Code No.
D-MBA-207 E-6

BRILLIANT'S®

Business Ethics & Indian Ethos in Management

MBA 2nd Sem.

According to New Syllabus **DAVV, INDORE**

Dr. Ritesh Jain

6th
Revised Edition

With Last Year
Solved
Question Papers

Bilingual
(English & Hindi)
अंग्रेजी एवं हिन्दी दोनों भाषाओं में

www.thebrilliants.in

सावधान

यदि किसी भी व्यक्ति/संस्था (प्रोफेसर, स्टूडेंट, फोटोकॉपी दुकानदार या अन्य) द्वारा इस पुस्तक की फोटोकॉपी की जाती है, या PDF बनाई जाती है, तो उस व्यक्ति/संस्था के विरुद्ध सख्त से सख्त कार्रवाई की जायेगी।
व्हाट्स अप ग्रुप पर PDF पाये जाने पर उस ग्रुप के सभी एडमिन एवं मेम्बर्स सहित सभी पर सख्त कानूनी कार्यवाही की जायेगी।

इस प्रकरण में सजा स्वरूप सीधे जेल भेजे जाने का प्रावधान है।

नाकोड़ा पब्लिकेशन एक रजिस्टर्ड फर्म है, जिसकी सभी पुस्तकें कॉपीराइटेड हैं, जिनके विरुद्ध किया कोई भी जाली कार्य या नकल माफ नहीं की जायेगी।

चरणों में समर्पित–

- उलपरा बावजी
- नाकोड़ा भैरव

ॐ ह्रीँ
८ १ ६
३ ५ ७
४ ९ २
श्रीँ अर्हं

Published by

Nakoda Publishers & Printers®

6th Revised Edition

₹ 185/-

© Publishers

Business Ethics & Indian Ethos in management

ISBN:

978-81-987991-0-4

Printed by

Nakoda Offset

NAKODA PUBLISHERS & PRINTERS®, INDORE

2, Pranamee Street, (Near Gorakund Square), Opp. Canara Bank, INDORE - 2 (M.P.)
Office: 0731- 2453477, 98262-90888
Order Booking, Marketing & Specimen: 98930-58599 (Call & WhatsApp)
E-mail: info@nakodapublishers.in • www.thebrilliants.in

New Syllabus

Business Ethics and Indian Ethos in Management

Part-I Business Ethics

Unit-1: **The Nature and Purpose of Ethical Reflections:** Introduction, Definition of Ethics, Moral Behaviour, Characteristics of Moral Standards. Business Ethics: Mediating between Moral Demands and Interest, Relative Autonomy of Business Morality, Studies in Business Ethics, Role of Ethics in Business, Theory of Voluntary Mediation, Participatory Ethics, Duty Ethics in the Business Environment, Theories of Virtue.

Case Study: Trade in Human Organs.

Unit-2: **Moral Responsibility:** Introduction, Balanced Concept of Freedom, Individual Responsibility, Implications Related to Modern Issues, Public Accountability and Entrepreneurial Responsibility, Moral Corporate Excellence.

Case Study: Satyam is Not Really Satyam. Discussion on Cases Related to Unethical Practices in Industry (For Instance: Nirav Modi, Vijay Mallaya etc.).

Unit-3: **Corporate Responsibility, Business Ethics and Individual Interest:** Interest Based Outlook, Impact of Interest on Moral Goals and Moral Principles, Utilitarian Views on Business Ethics, Enlightened Egoism.

Part-II Indian Ethos in Management

Unit-4: **Management, Culture and Ethos:** Role and Significance of Ethos in Management Practices, Management is Culture Bound, Sources of Indian Ethos in Management: Vedas, Shastras, Smrities, Puranas, Upnishads, Ramayana, Mahabharata, Arthashastra, Ramcharitamanas, Panchatantra, Hitopdesh, Guru Granth Sahib, Teaching of Buddha and Mahaveer, The Holy Bible, The Holy Quran etc. Examples and Models from the Above Texts. Human Behaviour: Indian Thoughts, Guna Theory, Sanskara Theory.

Case Study: The Whistleblower, Discussion on Characters of Ramayana, Mahabharata, Learnings and Quotes of Gurunanak Dev, Buddha, Mahavir, Inspirational Stories from Indian Mythology.

Unit-5: **Karma Theory, Nishkama Karma Yoga and Professionalism, Personal and Managerial Effectiveness in Indian Thoughts:** Management of Self: Management of Body, Thoughts and Emotions, Interpersonal and Group Effectiveness.

Case Study: Jet Airways, Discussion on Stories from Panchtantra, Hitopdesh.

Unit-6: **Cultural Heritage of India and Its Relevance for Modern Management:** Concept of Pancha Rina (Five-Fold Debt) and Corporate Social Responsibility, Four Fold Life Goals (Purusharth Chatushtheya) and Business, Sanskara Values Vs. Skills: Supremacy of Values over Skills, Role Vs. Self. Work Place Spirituality.

Case Study: East India Company, Discussions on Teachings from Bhagwad Geeta.

Unit-7: **Motivation in Indian Thoughts:** Productive Practices and Team Motivation, Prospects of Virtues in Business Ethics and Management Theory. Models of Leadership and Motivation in Indian Thoughts, Examples from Scriptures.

❑❑

Contents

PART-I Business Ethics

The Nature and Purpose of Ethical Reflections

INTRODUCTION: DEFINITION OF ETHICS / परिचय: नीति की परिभाषा

Q.1. Why ethics are considered important for business?
बिजनेस के लिए इथिक्स को महत्वपूर्ण क्यों माना जाता है? **[2014]**

OR

What is Ethics? / नीति क्या है? **[2011]** **19**

ETHICS AND MORAL BEHAVIOUR/ नीति तथा नैतिक व्यवहार

Q.2. What is moral behaviour? How does it affect the studies of business ethics?
नैतिक व्यवहार क्या है? यह व्यावसायिक नैतिकता के अध्ययन को कैसे प्रभावित करता है? **[2019]**

OR

What do you understand by the concept of morality? In what ways morality influences the business operations?/ नैतिकता की अवधारणा से आप क्या समझते हैं? नैतिकता किस प्रकार से व्यापारिक कार्यों को प्रभावित करती है? **25**

CHARACTERISTICS OF MORAL STANDARDS / नैतिक मानकों की विशेषताएँ

Q.3. What are Moral Standards?/ नैतिक मानक क्या हैं? **[2016]**

OR

State the characteristics of Moral Standards.
नैतिक मानकों की विशेषताएँ बताइए। **[2011]** **29**

INTRODUCTION TO BUSINESS ETHICS/ बिजनेस इथिक्स का परिचय

Q.4. Define Business Ethics. What are the different Unethical Means? How can you curb these Unethical Means?/ बिजनेस इथिक्स को परिभाषित कीजिए। विभिन्न अनैतिक साधन क्या हैं? आप इन अनैतिक साधनों पर कैसे अंकुश लगा सकते हैं? **[2022]**

OR

Discuss the importance of Business Ethics highlighting the relationship between Ethics and Management in today's world./ आज के विश्व में इथिक्स और मैनेजमेंट के मध्य संबंध पर प्रकाश डालते हुए बिजनेस इथिक्स के महत्त्व की चर्चा कीजिए। **[2019]** **32**

MEDIATING BETWEEN MORAL DEMANDS & INTEREST RELATIVE AUTONOMY OF BUSINESS MORALITY
व्यापारिक नैतिकता की नैतिक माँग एवं रूचि संबंधित ऑटोनोमी के बीच मध्यस्थता

Q.5. Explain manager's dilemma mediating between moral demands and interests with relative arguments of Indian business.
भारतीय बिजनेस के संबंधित तर्कों के साथ मॉरल डिमांड्स तथा इंटरेस्ट्स के बीच मध्यस्थता करने वाले मैनेजर की समस्या का वर्णन कीजिए। **[2018]**

OR

Define ethical relativism. Give examples on ethical relativism from the Indian scenario. Discuss the doctrine of 'Just' means.
इथिकल रिलेटिविज्म को परिभाषित कीजिए। भारतीय परिदृश्य से इथिकल रिलेटिविज्म पर उदाहरण दीजिए। 'जस्ट' मीन्स के सिद्धान्त की व्याख्या कीजिए। **[2017]** **41**

STUDIES IN BUSINESS ETHICS / व्यापार नीति में अध्ययन

Q.6. Explain the various problem areas covered under Studies of Business Ethics.
व्यापार नीति के अध्ययन के अन्तर्गत समाहित विभिन्न समस्या क्षेत्रों को समझाइए।

OR

Write a short note on: Studies in Business Ethics.
संक्षिप्त टिप्पणी लिखिएः व्यापार नीति में अध्ययन। **46**

ROLE OF ETHICS IN BUSINESS / व्यापार में इथिक्स की भूमिका

Q.7. What are the Roles of Ethics in Business?/ व्यापार में इथिक्स की क्या भूमिका है? **[2010]**

OR

Discuss different views to explain the relation between Business and Ethics.
व्यापार तथा नीति के मध्य सम्बन्ध का वर्णन करने के विभिन्न दृष्टिकोण की व्याख्या कीजिए। **47**

THEORY OF VOLUNTARY MEDIATION AND PARTICIPATORY ETHICS
स्वैच्छिक मध्यस्थता का सिद्धांत तथा सहभागिता नीति

Q.8. Explain with example: Theory of Voluntary Mediation.
उदाहरण के साथ समझाइएः स्वैच्छिक मध्यस्थता का सिद्धांत। **[2019]**

OR

Discuss the theory of voluntary mediation and participatory ethics with suitable examples.
वॉलन्टरी मीडिएशन तथा पार्टिसिपेटरी इथिक्स की उपयुक्त उदाहरण सहित व्याख्या कीजिए। **[2015]** **49**

INTRODUCTION TO DUTY ETHICS IN BUSINESS ENVIRONMENT
व्यापारिक वातावरण में कर्त्तव्य नीति का परिचय

Q.9. Explain the following: Duty Ethics./ निम्नलिखित की व्याख्या करें: ड्यूटी इथिक्स। **[2022]**

OR

Define duty ethics./ ड्यूटी इथिक्स को परिभाषित कीजिए। **[2017]** **55**

KANTIAN THEORY/ केन्ट का सिद्धान्त

Q.10. Elaborate on the ethical theory of Immanuel Kant.
इमेन्युल केन्ट की इथिकल थ्योरी का वर्णन कीजिए। **[2017]**

OR

Describe Kantian Theory of morality./ केन्ट की नैतिक थ्योरी को समझाइये। **64**

PRINCIPLES OF CORPORATE DUTY-ETHICS/ व्यापार कर्त्तव्य–नीति के सिद्धान्त

Q.11. Explain the Principles of Corporate Duty-Ethics.
व्यापार कर्त्तव्य–नीति के सिद्धान्तों का वर्णन कीजिए। **66**

THEORIES OF VIRTUE/ सदाचार के सिद्धांत

Q.12. Write a short note on: Theories of Virtue
संक्षिप्त टिप्पणी लिखिएः सदाचार के सिद्धांत **[2021]**

OR

Write a short note on: Cardinal Virtue.
संक्षिप्त टिप्पणी लिखिएः कार्डिनल वर्च्यू। **[2017] 68**

REVIEW QUESTIONS **78**

Moral Responsibility

2 UNIT

MORAL RESPONSIBILITY: INTRODUCTION
नैतिक उत्तरदायित्त्व: परिचय

Q.13. Discuss the core moral responsibilities of entrepreneurial performance.
एंट्रेप्रेन्योरियल प्रदर्शन की मुख्य मॉरल रिस्पॉन्सिबिलिटीज की विवेचना कीजिए। **[2017]**

OR

Taking example of 'Bhopal Gas Tragedy', discuss moral responsibility.
'भोपाल गैस ट्रेजेडी' का उदाहरण लेते हुए मॉरल रिस्पॉन्सिबिलिटी पर चर्चा कीजिए। **[2010] 79**

BALANCED CONCEPT OF FREEDOM/ स्वतंत्रता की संतुलित अवधारणा

Q.14. Explain with example: Balanced concept of Freedom.
उदाहरण सहित समझाइये: स्वतंत्रता की संतुलित अवधारणा। **[2019]**

OR

What do you understand by 'free choice'? What are its constituents? How is free choice related to moral behaviour?/ 'फ्री चॉइस' से आप क्या समझते हैं? इसके कंस्टिटुएंट्स क्या हैं? फ्री चॉइस मॉरल बिहेवियर से कैसे संबंधित है? **[2017] 86**

INDIVIDUAL RESPONSIBILITY / व्यक्तिगत दायित्व

Q.15. Explain the concept of individual responsibility.
व्यक्तिगत दायित्व की अवधारणा का वर्णन कीजिये।

OR

Discuss various types of moral values. How are moral values responsible for displaying behaviour?
विभिन्न प्रकार के नैतिक मूल्यों की व्याख्या कीजिये। व्यवहार प्रदर्शित करने के लिये नैतिक मूल्य किस प्रकार उत्तरदायी हैं? **93**

IMPORTANCE OF INTERACTION BETWEEN INDIVIDUAL AND ORGANIZATION'S MORALITY
व्यक्ति तथा संगठन की नैतिकता के मध्य अन्तःसम्बन्ध का महत्व

Q.16. Discuss individual and organization's morality. How can it improve the practice of Business Ethics?/ व्यक्ति तथा संगठन की नैतिकता की विवेचना कीजिये। यह व्यापार नीति को किस प्रकार सुधार सकते हैं?

OR

Explain the interaction between Individual and Organization's morality.
व्यक्ति तथा संगठन की नैतिकता के मध्य सम्बन्ध का वर्णन कीजिये। **95**

IMPLICATIONS RELATED TO MODERN ISSUES / आधुनिक विषयों से सम्बन्धित समस्याएँ

Q.17. Discuss ethical standards and moral responsibility of business with implications related to current corporate scenario.
वर्तमान कॉर्पोरेट परिदृश्य से सम्बन्धित समस्याओं के साथ बिजनेस के इथिकल स्टैण्डर्ड्स तथा मोरल रिस्पॉन्सिबिलिटी की व्याख्या कीजिए।

OR

What are the implications and benefits of Managing Ethics in workplace?
कार्यस्थल पर प्रबंधकीय नीतियों की समस्या तथा लाभ क्या हैं? **98**

PUBLIC ACCOUNTABILITY AND ENTREPRENEURIAL RESPONSIBILITY
सार्वजनिक उत्तरदायित्व तथा व्यापारिक दायित्व

Q.18. Explain with examples: Public Accountability and Entrepreneurial Responsibility.
उदाहरण सहित समझाइयेः पब्लिक एकाउंटेबिलिटी तथा एंट्रेप्रेन्योरियल रिस्पॉन्सिबिलिटी। **[2018]**

OR

Explain the public and corporate responsibility with entrepreneurial perspective with appropriate example.
एन्ट्रेप्रेन्यूरियल परिप्रेक्ष्य में पब्लिक तथा कॉर्पोरेट रिस्पॉन्सिबिलिटी का उपयुक्त उदाहरण सहित वर्णन कीजिए। **[2015]** **102**

MORAL CORPORATE EXCELLENCE: STUDIES AND MORAL DIMENSION
नैतिक व्यापार श्रेष्ठताः अध्ययन तथा नैतिक आयाम

Q.19. How can Public Accountability and Entrepreneurial Responsibility facilitates Moral Corporate Excellence?/ पब्लिक अकाउन्टेबिलिटी तथा एन्ट्रेप्रेन्यूरियल रिस्पॉन्सिबिलिटी नैतिक कॉर्पोरेट श्रेष्ठता को कैसे सुविधाजनक बना सकते हैं? **[2014]**

OR

Discuss moral corporate excellence. How and Why corporate bodies strive to achieve corporate excellence?/ नैतिक व्यापार उत्तमता की विवेचना कीजिये। व्यापार संघ व्यापार उत्तमता प्राप्त करने के लिये कैसे तथा क्यों संघर्ष करते हैं? **111**

REVIEW QUESTIONS **124**

Business Ethics and Individual Interest

CORPORATE RESPONSIBILITY/ कॉर्पोरेट उत्तरदायित्व

Q.20. Explain the following: Corporate Social Responsibility.
निम्नलिखित की व्याख्या करें: कॉर्पोरेट सामाजिक उत्तरदायित्व। **[2022]**

OR

Write a short note on: Corporate Social Responsibility in Indian Companies.
संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए: भारतीय कम्पनीज में कॉर्पोरेट सामाजिक उत्तरदायित्व। **[2015]** **125**

BUSINESS ETHICS AND INDIVIDUAL INTEREST, INTEREST BASED OUTLOOK
बिजनेस इथिक्स एवं व्यक्तिगत हित, हित आधारित दृष्टिकोण

Q.21. What do you understand by business ethics and individual interest?
बिजनेस इथिक्स एवं व्यक्तिगत हित से आप क्या समझते हैं?

OR

Discuss the interest based outlook in business ethics.
बिजनेस इथिक्स में हित आधारित दृष्टिकोण की चर्चा कीजिए। **133**

IMPACT OF INTEREST ON MORAL GOALS AND MORAL PRINCIPLES
नैतिक लक्ष्य एवं नैतिक सिद्धान्त पर हित का प्रभाव

Q.22. Write short notes on: Impact of interest on moral goals and moral principles.
संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए: नैतिक लक्ष्यों और नैतिक सिद्धांतों पर रुचि का प्रभाव। **[2021]**

OR

State and elucidate impact of individual interest in moral goals and moral principles.
नैतिक सिद्धांत तथा नैतिक लक्ष्य में व्यक्तिगत हित के प्रभाव को समझाइये तथा व्याख्या कीजिये। **136**

UTILITARIAN VIEWS ON BUSINESS ETHICS
बिजनेस इथिक्स पर उपयोगितावादी दृष्टिकोण

Q.23. Write a short note on: Utilitarian Views on Business Ethics
व्यावसायिक नैतिकता पर उपयोगितावादी विचार पर एक संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए। **[2022]**

OR

Explain the concept of utilitarianism./ उपयोगितावाद की अवधारणा का वर्णन कीजिये। **140**

ENLIGHTENED EGOISM/ व्युत्पन्न आत्मवाद

Q.24. Explain with examples: Enlightened Egoism.
उदाहरण सहित समझाइये: इनलाइटेन्ड इगोईज्म। **[2018]**

OR

Critically examine Egoism and Enlightened Egoism with suitable examples.
आत्मवाद और व्युत्पन्न आत्मवाद का उपयुक्त उदाहरण के साथ आलोचनात्मक परीक्षण कीजिए। **[2013] 146**

REVIEW QUESTIONS **153**

Indian Ethos in Management and Human Behaviour

4 UNIT

MANAGEMENT, CULTURE, ETHOS/ प्रबंधन, संस्कृति, लोकाचार

Q.25. Write a brief note on: (i) Management (ii) Culture (iii) Ethos.
संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए: **(i)** प्रबंधन **(ii)** संस्कृति **(iii)** लोकाचार।

OR

Discuss in short: Management, Culture and Ethos.
संक्षिप्त में चर्चा कीजिए: प्रबंधन, संस्कृति तथा लोकाचार। **155**

ROLE AND SIGNIFICANCE OF ETHOS IN MANAGERIAL PRACTICES
प्रबंधकीय प्रैक्टिस में लोकाचार का महत्व व भूमिका

Q.26. Explain in the role and significance of Indian ethos in Managerial Practices.
प्रबंधकीय प्रथाओं में भारतीय लोकाचार की भूमिका और महत्व की व्याख्या कीजिए। **[2021]**

OR

Discuss the role and significance of Ethos in Managerial Practices in today's modern era./ आज के आधुनिक युग में मैनेजरियल कार्यों में इथोस की भूमिका तथा महत्व की व्याख्या कीजिए। **[2015] 156**

MANAGEMENT IS CULTURE BOUND/ सांस्कृतिक संबंधों के मैनेजमेंट

Q.27. How management is a culture bound?/ प्रबंधन संस्कृति से कैसे सम्बद्ध है? **[2010]**

OR

Explain the various issues in managing multiculturalism.
बहुसंस्कृतिवाद को मैनेज करने से संबंधित विभिन्न प्रकरणों पर चर्चा कीजिए। **165**

SOURCES OF INDIAN ETHOS IN MANAGEMENT
प्रबंधन में भारतीय लोकाचार के स्रोत

Q.28. Give a brief introduction to: Sources of Indian Ethos in Management.
संक्षिप्त परिचय दीजिए: प्रबंधन में भारतीय लोकाचार के स्रोत।

OR

What are the sources of Indian Ethos in Management? Draw diagram.
प्रबंधन में भारतीय लोकाचार के स्रोत क्या हैं? चित्र बनाइये। **171**

INTRODUCTION TO VEDAS, SHASTRAS, SMRITIES, PURANAS AND UPNISHADS
वेद, शास्त्र, स्मृति, पुराण तथा उपनिषद् का परिचय

Q.29. Vedas, Hitopdesh, Upnishad and Panchtantras and describe what are their teachings for management of human behaviour.
वेद, हितोपदेश, उपनिषद और पंचतंत्र और मानव व्यवहार के प्रबंधन के लिए उनकी शिक्षाओं का वर्णन करें। **[2021]**

OR

Explain the teaching of: (a) Vedas (b) Shastras
निम्नलिखित की शिक्षाओं का वर्णन कीजिए: (a) वेद (b) शास्त्र **[2019]** **173**

RAMAYAN AND RAMCHARITAMANAS/ रामायण तथा रामचरितमानस

Q.30. Explain the teachings of Ramcharitmanas.
रामचरितमानस की शिक्षाओं का वर्णन कीजिए। **[2019]**

OR

Discuss briefly the contribution of Ramayan in Indian Ethos in Management.
भारतीय सिद्धांत के प्रबंधन में रामायण के योगदान को संक्षिप्त में समझाइये। **[2011]** **186**

MAHABHARAT / महाभारत

Q.31. Discuss the contribution of Mahabharat.
महाभारत के योगदान की विवेचना कीजिए। **[2022, 2011]**

OR

"Bhagvad Gita is key for all round success for Indian Managers." Elaborate with examples./ ''भारतीय मैनेजर्स की सर्वांगीण सफलता के लिए भागवद् गीता महत्त्वपूर्ण है।''
उदाहरण सहित वर्णन कीजिए। **[2013]** **191**

ARTHASHASTRA: A COLLECTION OF POLITICAL, LEGAL & ECONOMIC ADVICE
अर्थशास्त्रः राजनैतिक, वैद्य तथा अर्थशास्त्र के सुझाव का संग्रह

Q.32. Discuss in brief the work of Kautilya on Artha Shastra as collection of political, legal and economic advice to Mauryan dynasty.
मौर्य साम्राज्य को राजनैतिक, वैध तथा अर्थशास्त्र के सुझाव के संग्रह के रूप में अर्थशास्त्र पर कौटिल्य के कार्य की संक्षेप में व्याख्या कीजिये। **197**

LESSONS FROM PANCHATANTRA & HITOPDESH
पंचतंत्र एवं हितोपदेश से शिक्षा

Q.33. Discuss Panchatantra./ पंचतंत्र की विवेचना कीजिए। **[2014]**
OR
Discuss the contribution of Hitopdesh./ हितोपदेश के योगदान की व्याख्या कीजिए। **[2011]** **201**

LITERARY SIGNIFICANCE OF GURU GRANTH SAHIB
गुरू ग्रंथ साहिब का साहित्यिक अभिप्राय

Q.34. What is the literary significance of Guru Granth Sahib?
गुरु ग्रन्थ साहिब का साहित्यिक अभिप्राय क्या है?
OR
Discuss briefly the message or teachings of Guru Granth Sahib.
गुरु ग्रंथ साहिब के संदेश या शिक्षा की संक्षिप्त व्याख्या कीजिए। **203**

TEACHINGS OF BUDDHA/ बुद्ध की शिक्षाएँ

Q.35. Discuss the main teachings of Buddhism.
बौद्ध धर्म की मुख्य शिक्षाओं की व्याख्या कीजिए। **206**

TEACHINGS OF MAHAVEER / महावीर की शिक्षाएँ

Q.36. What are the teachings of Lord Mahaveer?/ महावीर की शिक्षाएँ क्या हैं? **[2022]** **208**

VARIOUS FEATURES OF BIBLE/ बाइबल की विभिन्न विशेषताएँ

Q.37. Describe the various features of Bible.
बाइबल की विभिन्न विशेषताओं को लिखिए। **210**

KEY ASPECTS OF HOLY QURAN / पवित्र कुरान के मुख्य पहलू

Q.38. What are the key aspects of Holy Quran?/ पवित्र कुरान के प्रमुख पहलू क्या हैं? **211**

HUMAN BEHAVIOUR: INDIAN TH OUGHTS/ मानव आचरण: भारतीय विचारधाराएँ

Q.39. Describe the Indian Thoughts for Ethical Human Behaviour in work place.
कार्य स्थल पर नीति सम्मत मानवीय आचरण पर भारतीय विचारधारा का वर्णन कीजिए।
OR
Write a short note on Indian Thoughts for Ethical Human Behaviour.
नीति सम्मत मानव आचरण पर भारतीय विचारधारा पर एक संक्षिप्त टिप्पणी लिखिये। **213**

THE GUNA THEORY/ गुण सिद्धांत

Q.40. Write a short note on Guna Theory./ गुण सिद्धांत पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए। **[2019]**
OR
Describe human behaviour on the basis of Guna Theory.
गुण सिद्धांत के आधार पर मानव व्यवहार का वर्णन कीजिए। **[2018]** **216**

THE SANSKARA THEORY/ संस्कार का सिद्धान्त

Q.41. Describe human behaviour on the basis of Sanskara Theory.
संस्कार सिद्धान्त के आधार पर मानव व्यवहार को समझाइए। **[2018]**

OR

Discuss SANSKARA theory and its application in Indian Ethos.
संस्कार सिद्धान्त तथा भारतीय लोकाचार में इसके अनुप्रयोग की व्याख्या कीजिए। **223**

REVIEW QUESTIONS **228**

Karma Theory & Personal and Managerial Effectiveness in Indian Thoughts

5 UNIT

THE KARMA THEORY / कर्म सिद्धांत

Q.42. What are the implications of Karma theory in management?
प्रबंधन में कर्म सिद्धान्त के निहितार्थ क्या हैं? **229**

NISHKAM KARMA YOGA/ निष्काम कर्मयोग

Q.43. Discuss the concept of 'Niskaam Karma' as per Indian Scripture and its importance and relevance in the professional life./ भारतीय शास्त्रों के अनुसार 'निष्काम कर्म' की अवधारणा और पेशेवर जीवन में इसके महत्व और प्रासंगिकता पर चर्चा करें। **[2022]**

OR

How will you relate Yoga with professionalism? Describe different Yoga forms for self management of body, thoughts and emotions.
आप योग को व्यावसायिकता से कैसे संबंधित करेंगे? शरीर, विचारों और भावनाओं के स्व–प्रबंधन के लिए योग के विभिन्न रूपों का वर्णन कीजिए। **[2021]** **235**

PROFESSIONALISM AND EFFECTIVENESS / व्यावसायिकता तथा प्रभाविकता

Q.44. Explain the concept of Professionalism and Effectiveness with reference to Indian context.
भारतीय परिप्रेक्ष्य के सन्दर्भ में व्यावसायिकता तथा प्रभाविकता की विचारधारा का वर्णन कीजिए।

OR

Define Professionalism. / व्यावसायिकता को समझाइए। **241**

PERSONAL AND MANAGERIAL EFFECTIVENESS IN INDIAN THOUGHTS
भारतीय विचारों में व्यक्तिगत तथा प्रबंधकीय प्रभाविकता

Q.45. Discuss the model of Managerial Effectiveness in Indian Thoughts.
भारतीय विचारों में प्रबंधकीय प्रभाविकता के मॉडल की व्याख्या कीजिए।

OR
Distinguish between Personal and Managerial Effectiveness.
व्यक्तिगत तथा प्रबंधकीय प्रभाविकता के मध्य अन्तर स्पष्ट कीजिए। 246

MANAGEMENT OF SELF, MANAGEMENT OF BODY
स्व–प्रबंधन, शरीर का प्रबंधन

Q.46. Write a short note on: Management of Self-Management of Body.
संक्षिप्त टिप्पणी लिखिएः स्व प्रबंधन–शरीर का प्रबंधन। [2019]
OR
Explain the holistic approach in Self-management and Managerial Effectiveness./ स्व–प्रबंधन तथा प्रबंधकीय प्रभाविकता में एकीकृत विधि का वर्णन कीजिए। 252

THOUGHTS AND EMOTIONS/ सोच एवं भावना

Q.47. What do you understand by Thoughts and Emotions? What are the ways to manage Thoughts and Emotions?
सोच एवं भावना से आप क्या समझते हैं? सोच एवं भावना के प्रबंधन के क्या तरीके हैं?
OR
Write a short note on thoughts and emotions management.
सोच एवं भावना के प्रबंधन पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए। 255

INTERPERSONAL AND GROUP EFFECTIVENESS/ पारस्परिक तथा समूह प्रभावोत्पादकता

Q.48. Discuss Interpersonal and Group Effectiveness and their relevance in life.
पारस्पारिक तथा समूह प्रभावोत्पादकता एवं जीवन में उनकी अनुकूलता की व्याख्या कीजिए।
OR
What do you understand by Interpersonal and Group Effectiveness? Explain.
पारस्पारिक तथा समूह प्रभावोत्पादकता से आप क्या समझते हैं? वर्णन कीजिए। 259

REVIEW QUESTIONS 268

Cultural Heritage of India and its Relevance for Modern Management

6 UNIT

CULTURAL HERITAGE OF INDIA AND ITS RELEVANCE FOR MODERN MANAGEMENT
भारत की सांस्कृतिक विरासत एवं उसकी आधुनिक प्रबंधन के लिए प्रासंगिकता

Q.49. Write a short note on: Cultural heritage of India and its relevance for modern management. / भारत की सांस्कृतिक विरासत और आधुनिक प्रबंधन के लिए इसकी प्रासंगिकता पर एक संक्षिप्त नोट लिखिए। [2021]

OR

Write a short note on Cultural Heritage of India and its relevance for Business.
भारत की सांस्कृतिक विरासत तथा उसकी व्यापार प्रासंगिकता पर एक संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए।**[2013]**

OR

Discuss the Political, Social and Ethical transition of India and its impact on cultural heritage./ भारत के राजनैतिक, सामाजिक तथा नीतिगत परिवर्तन तथा सांस्कृतिक विरासत पर इसके प्रभाव की व्याख्या कीजिये। **269**

CONCEPT OF PANCHA RINA (FIVE FOLD DEBT)
पाँच ऋण की अवधारणा (फाइव फोल्ड डेब्ट)

Q.50. Explain the following: Panch Rina (Five Fold Debt)
निम्नलिखित की व्याख्या कीजिए: पाँच ऋण की अवधारणा (फाइव फोल्ड डेब्ट) **[2022]**

OR

Write a short note on the following: Concept of Panch Rina (Five Fold Debt).
निम्न पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिएः पाँच ऋण की अवधारणा (फाइव फोल्ड डेब्ट)। **[2019]**

OR

Write a short note on: Pancha Rina./ संक्षिप्त टिप्पणी लिखिएः पांच ऋण। **[2017]** **273**

FOUR FOLD LIFE GOALS (PURUSHARTH CHATUSHTHEYA) AND BUSINESS
फोर फोल्ड लाइफ गोल्स (पुरुषार्थ चतुष्ठेय) एवं बिजनेस

Q.51. Write a short note on: Four Life Goals (4 Purusharth).
फोर लाइफ गोल्स (4 पुरुषार्थ) पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए। **[2022]**

OR

Describe the four fold goals of life according to Hindu philosophy. Also explain its relation with business.
हिन्दू फिलोसॉफी के अनुसार जीवन के फोर फोल्ड गोल्स का वर्णन कीजिए। साथ ही बिजनेस के साथ उसके संबंध को समझाइए। **276**

SANSKARA VALUES VS. SKILLS-SUPREMACY OF VALUES OVER SKILLS
संस्कार मूल्यों बनाम कौशल–मूल्यों की कौशल श्रेष्ठता

Q.52. Distinguish between values and skills.
मूल्यों एवं कौशल के बीच अंतर को स्पष्ट कीजिए।

OR

Explain how values are more important than skills for a person adopting an ethical life./ एक नीतिगत जीवन अपनाने वाले व्यक्ति के लिए मूल्य किस प्रकार कौशल से अधिक आवश्यक होते हैं, समझाइए। **280**

ROLE VS. SELF/ रोल बनाम सेल्फ

Q.53. Write a short note on Role Vs. Self./ रोल बनाम सेल्फ पर एक संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए।

OR

Describe when has the role of a person turned a conflict with his self identity.
समझाइए, किसी व्यक्ति की भूमिका का उसके सेल्फ आइडेन्टिटी के साथ कब मतभेद होता है। **284**

WORK PLACE SPIRITUALITY/ कार्य–स्थल आध्यात्मिकता

Q.54. Write a short note on Work Place Spirituality.
कार्यस्थल आध्यात्मिकता पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए। **[2022, 2016, 2015, 2013]**

OR

Describe impact of Supremacy of Values over skills in work place spirituality.
कार्य–स्थल आध्यात्मिकता में कौशल पर मूल्यों की सर्वोच्चता के प्रभाव का वर्णन कीजिए। **[2018]**

OR

What do you understand by work place spirituality?
कार्यस्थल आध्यात्मिकता से आप क्या समझते हैं? **286**

REVIEW QUESTIONS **292**

Motivation in Indian Thoughts

7 UNIT

PRODUCTIVE PRACTICES & TEAM MOTIVATION
उत्पादक कार्य तथा समूह प्रोत्साहन

Q.55. Mention the productive practices and team motivation theories with suitable examples.
उत्पादक कार्यों तथा समूह प्रोत्साहन सिद्धांतों का उपयुक्त उदाहरणों सहित उल्लेख कीजिए। **[2014]**

OR

Write a note on Productive Practices and Team Motivation.
टिप्पणी लिखिए उत्पादक कार्य तथा समूह प्रोत्साहन। **[2011]**

OR

What do you mean by Team Motivation? Discuss Productive Practices of Team Motivation.
समूह प्रोत्साहन से आप क्या समझते हैं? समूह प्रोत्साहन के उत्पादक कार्यों की विवेचना कीजिये। **293**

PROSPECTS OF VIRTUES IN BUSINESS ETHICS & MANAGEMENT THEORY
व्यापार नीति तथा प्रबंधन सिद्धांत में लक्षण तथा सदाचार

Q.56. Discuss the relevance of prospects of virtues in business ethics and management theory. **[2018]**
बिजनेस इथिक्स तथा मैनेजमेंट थ्योरी में शिष्टाचार की संभावना की प्रासंगिकता की व्याख्या कीजिए।

OR

Write a short note on prospects of virtues in business ethics.
व्यापार नैतिकता में शिष्टाचार की संभावनाओं पर एक संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए। **[2013]**

OR

What are the Prospects and Virtues in Business Ethics and Management Theory?/ व्यापार नीति तथा प्रबंधन सिद्धांत में लक्षण तथा सदाचार क्या हैं? 296

LEADERSHIP MODEL AND THEIR EXAMPLES
नेतृत्व के विभिन्न मॉडल एवं उनके उदाहरण

Q.57. Elaborate the models of leadership available in Indian perspective.
भारतीय परिप्रेक्ष्य में उपलब्ध लीडरशिप के मॉडल्स का वर्णन कीजिए। [2015]

OR

Mention famous leadership models with suitable examples.
प्रसिद्ध लीडरशिप मॉडल्स का उपयुक्त उदाहरणों के साथ वर्णन कीजिए। [2014]

OR

Briefly explain at least one model of leadership from literature on Indian Thoughts. What is their relevance in modern times?
भारतीय विचारधारा के साहित्य से लीडरशिप के कम से कम एक मॉडल को संक्षेप में समझाइये। आधुनिक समय में उनकी प्रासंगिकता क्या है? [2013] 301

INDIAN MODELS OF MOTIVATION & EXAMPLES FROM SCRIPTURES
प्रोत्साहन के भारतीय मॉडल एवं ग्रन्थों से उद्‌घृत उदाहरण

Q.58. Discuss in detail any two models of motivation from the traditional Indian Wisdom. [2016]
पारम्परिक भारतीय बौद्धिकता से मोटिवेशन के किन्ही दो मॉडल्स की विस्तार से विवेचना कीजिए।

OR

Write a short note on Models of Motivation in Indian Thoughts.
भारतीय विचारधारा में मोटिवेशन के मॉडल्स पर एक संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए। [2015]

OR

Briefly explain at least one model of motivation from literature on Indian thoughts. What is its relevance in modern times?
भारतीय विचार पर साहित्य से प्रोत्साहन के कम से कम एक मॉडल का संक्षेप में वर्णन कीजिये। आधुनिक समय में इसकी प्रासंगिकता क्या है? [2013] 310

REVIEW QUESTIONS 319

❖❖ **How to Solve the Case?** 321

❖❖ **T-20 Questions** 326

❖❖ **Solved Question Papers** 328

❑❑

BRILLIANT'S®

Business Ethics & Indian Ethos in Management

MBA

SEMESTER- 2nd

According to New Syllabus
DAVV, Indore

भोला किसान

जीवन/प्रबंधन

एक बार एक किसान जंगल में लकड़ी बिनने गया तो उसने एक अद्भुत बात देखी। एक लोमड़ी के दो पैर नहीं थे, फिर भी वह खुशी-खुशी घसीट कर चल रही थी। यह कैसे जीवित रहती है जबकि किसी शिकार को भी नहीं पकड़ सकती, किसान ने सोचा। तभी उसने देखा कि एक शेर अपने दांतो में एक शिकार दबाए उसी तरफ आ रहा है। सभी जानवर भागने लगे, वह किसान भी पेड़ पर चढ़ गया। उसने देखा कि शेर उस लोमड़ी के पास आया। उसे खाने की जगह, प्यार से शिकार का थोड़ा हिस्सा डालकर चला गया। दूसरे दिन भी उसने देखा कि शेर बड़े प्यार से लोमड़ी को खाना देकर चला गया। किसान ने इस अद्भुत लीला के लिए भगवान का मन में नमन किया। उसे अहसास हो गया कि भगवान जिसे पैदा करते हैं उसकी रोटी का भी इंतजाम कर देते हैं।

यह जानकर वह भी एक निर्जन स्थान चला गया और वहां पर चुपचाप बैठ कर भोजन का रास्ता देखता। कई दिन व्यतीत हो गए, कोई नहीं आया। वह मरणासन्न होकर वापस लौटने लगा, तभी उसे एक विद्वान महात्मा मिले। उन्होंने उसे भोजन पानी कराया, तो वह किसान उनके चरणों में गिरकर वह लोमड़ी की बात बताते हुए बोला, महाराज, भगवान ने उस अपंग लोमड़ी पर दया दिखाई, पर मैं तो मरते-मरते बचा; ऐसा क्यों हुआ कि भगवान मुझ पर इतने निर्दयी हो गए?

महात्मा उस किसान के सिर पर हाथ फिराकर मुस्कुराकर बोले, तुम इतने नासमझ हो गए कि तुमने भगवान का इशारा भी नहीं समझा, इसलिए तुम्हें इस तरह की मुसीबत उठानी पड़ी। तुम ये क्यों नहीं समझे कि भगवान तुम्हें उस शेर की तरह मदद करने वाला बनते देखना चाहते थे, निरीह लोमड़ी की तरह नहीं।

हमारे जीवन में भी ऐसा कई बार होता है कि हमें चीजें जिस तरह समझनी चाहिए, हम उन्हें उसके विपरीत समझ लेते हैं। ईश्वर ने हम सभी के अंदर कुछ न कुछ ऐसी शक्तियाँ दी हैं जो हमें महान बना सकती हैं। चुनाव हमें करना है, शेर बनना है या लोमड़ी।

❑❑